



THE BLUEPRINT

A multiyear policy strategy
Canadian Association of General Surgeons | January 2017

LE PLAN DIRECTEUR

Une stratégie de politique pluriannuelle

L'Association canadienne des chirurgiens généraux | Janvier 2017

MOT DU PRÉSIDENT DE L'ACCG 2017

Au cours de ses 40 années d'existence, l'Association canadienne des chirurgiens généraux a accumulé une liste phénoménale de réalisations. L'Association a créé des liens entre les chirurgiens généraux d'un océan à l'autre du pays en vue d'activités cliniques et académiques; créé une communauté solidaire; formé des générations de chirurgiens, de résidents et d'étudiants en médecine; et mis en place une tribune favorisant l'échange d'idées. De nos jours, ces réalisations se marient à de nouvelles occasions qui offrent à l'ACCG la possibilité de faciliter de nouveaux changements transformationnels dans le domaine de la chirurgie au Canada.

VISION

En septembre 2016, le Conseil d'administration de l'ACCG s'est réuni pour discuter de la vision et des valeurs de l'Association. La discussion représentait l'aboutissement d'un processus de consultation qui englobait le travail du Comité de réflexion de l'ACCG (CAGS Visioning Task Force), présidé par le Dr Sean Cleary, et qui s'appuyait sur un sondage national de chirurgiens canadiens. L'énoncé de vision, qui sera actualisé régulièrement, reflète l'engagement des chirurgiens généraux canadiens et de l'ACCG envers l'excellence clinique et les principes d'accès universel et d'équité. L'énoncé de vision est associé à quatre piliers qui fournissent un cadre d'action dans la quête de la vision. La structure de comités de l'ACCG reflète la nouvelle vision et le cadre organisationnel assuré par les piliers.

Vision : L'excellence des soins chirurgicaux généraux pour tous

Mission : Habilitier les chirurgiens généraux à améliorer la vie des patients grâce à la défense des intérêts, la formation et la recherche

Piliers : La vision sera réalisée grâce à un engagement constant en faveur du développement et de l'innovation dans les domaines suivants :

Soins aux patients | Formation | Défense des intérêts | Recherche

Le succès dans chacun de ces domaines sera conditionné par l'articulation des politiques et par l'attention accordée à cet agenda pendant plusieurs années, au-delà du mandat d'un seul président ou d'un seul Comité de direction. Ce document a pour but de présenter une approche initiale centrée sur la vision de l'ACCG et est conçu de façon à être ajusté et à évoluer à mesure que notre communauté de spécialistes progresse.

UNE STRATÉGIE DE POLITIQUE PLURIANNUELLE

Les valeurs, l'idéalisme, l'innovation, l'ingéniosité et le dynamisme communs des chirurgiens canadiens sont mis en vedette, année après année, lors du Forum canadien de chirurgie (FCC). L'énergie, la curiosité et la passion à l'égard de la chirurgie observées à cette réunion sont, possiblement, inégalées par celles de toute autre réunion. Le succès grandissant du Forum démontre la capacité de l'ACCG à servir de puissant réseau, à longueur d'année, pour faire progresser les soins des patients en chirurgie à l'échelle du Canada et mondiale. L'ACCG est mieux placée que jamais pour relever certains des défis auxquels notre spécialité est confrontée, notamment :

1. L'établissement, l'utilisation et le rapport de mesures de la qualité en chirurgie générale, notamment l'endoscopie.
2. La promotion de la chirurgie générale d'urgence à titre de nouveau domaine et de plateforme collective pour notre spécialité, présentant un potentiel énorme pour l'amélioration et la valorisation des soins de santé au Canada, et de la santé de la population canadienne.
3. La création de stratégies de formation et d'évaluation novatrices qui mettent à profit l'expertise des spécialistes canadiens de la formation chirurgicale et qui font progresser l'exercice de la chirurgie générale dans toutes les disciplines.
4. L'adaptation de la formation chirurgicale au Canada aux besoins de la population et de la main-d'œuvre.
5. L'optimisation de l'accès à des soins chirurgicaux de grande qualité pour les populations rurales, isolées et vulnérables au Canada.
6. La création de partenariats fructueux et durables en chirurgie à l'échelle mondiale.
7. Le soutien fructueux de la recherche chirurgicale et de l'application des connaissances qui en découlent dans un environnement où le soutien accordé par les organismes de financement conventionnels diminue.

Le présent document résume les principaux thèmes sur lesquels pourrait reposer une stratégie pluriannuelle à l'intention des cadres de l'ACCG. Il sert de point de départ

pour la discussion et la réflexion par l'une des organisations chirurgicales les plus influentes et prometteuses au Canada.

L'ACCG À TITRE DE RÉSEAU DYNAMIQUE

La plus importante identité de l'ACCG est sans doute celle de réseau dynamique ayant le potentiel de mobiliser l'imagination et les efforts collectifs des chirurgiens et des résidents canadiens afin de créer des initiatives concrètes et durables au sein du large domaine de la chirurgie.

Les soins de santé sont en pleine transformation impulsée par l'information. Dans *The Innovator's Prescription*, Christensen explique que le phénomène de l'innovation radicale dans les soins de santé passe par trois étapes qui se chevauchent : les ateliers de solutions, les modèles de processus à valeur ajoutée et les réseaux facilités. **Les réseaux facilités** sont des réseaux ou des collectivités qui, grâce à une technologie de pointe, sont dotés de la capacité d'échanger de l'information et d'identifier des solutions précises pour des problèmes complexes en exploitant les données et en créant des partenariats spécifiques. En qualité de réseau facilité, l'ACCG a le potentiel d'être un catalyseur et un intermédiaire pour la collecte et la diffusion de données, et pour la communication des meilleures pratiques dans l'ensemble du domaine de la chirurgie au Canada, précisément là où elles sont le plus nécessaires pour créer des changements positifs. L'infrastructure concrète pour les réseaux chirurgicaux virtuels au Canada sera assurée par un site Web de l'ACCG reconçu, et par une Fondation de l'ACCG active et vigoureuse.

Un site Web de l'ACCG reconçu

Le site Web de l'ACCG est le siège de ce réseau depuis plusieurs années. Or, les progrès réalisés aux chapitres de la conception Web, de la technologie de l'information mobile et des médias sociaux ont créé de nouvelles possibilités de réseautage qui demeurent largement inexplorées. Encore une fois cette année, l'ACCG a modernisé son site Web dans le but d'en faire un forum davantage privilégié pour les initiatives chirurgicales canadiennes. Le nouveau site Web soutiendra les initiatives de réseautage précises, notamment celles liées à l'amélioration de la qualité, aux soins chirurgicaux aigus, à la santé de la population et à la chirurgie à l'échelle mondiale. La création de réseaux chirurgicaux dans tous ces domaines sera appuyée par une technique visuelle qui a recours à des cartes nationales interactives pour illustrer les régions d'activité chirurgicale, et pour cerner les possibilités de collaboration transnationale. En autres mots, le site Web de l'ACCG présentera une série de cartes du Canada qui identifient en un coup d'œil, et qui favorisent, les activités cliniques et universitaires. Le site Web pourrait aussi être utilisé

de façon plus efficace pour organiser et comptabiliser les adhésions, répondre aux besoins professionnels des membres, promouvoir la formation chirurgicale, faciliter l'interaction sociale, accroître la sensibilisation aux enjeux en chirurgie et amasser des fonds pour des causes chirurgicales importantes.

Fondation de l'ACCG

L'ACCG est en voie de changer l'image du Fonds canadien de recherche en chirurgie. La nouvelle Fondation canadienne de chirurgie générale s'engage en faveur d'une approche proactive aux campagnes de collecte de fonds personnelles et publiques. Nous espérons que le nouveau concept de réseau facilité de l'ACCG favorisera des liens plus directs entre les sources de financement et les initiatives hautement prioritaires à satisfaction élevée en chirurgie générale, et qu'il créera un élan de renforcement des capacités en recherche chirurgicale et dans les initiatives de leadership, de défense des intérêts, d'amélioration de la qualité, de formation, de santé mondiale et de santé publique.

Cette année, comme par le passé, un groupe extrêmement dynamique de présidents de comités, de représentants provinciaux, de membres de l'ACCG et de chirurgiens généraux / résidents en chirurgie canadiens a appliqué l'approche en réseau à chacun des piliers de l'ACCG.

SOINS AUX PATIENTS

Même d'infimes améliorations progressives dans les processus et la qualité des soins en chirurgie générale, mises en œuvre à l'échelon de la population, pourraient entraîner d'énormes avantages au plan de la santé de la société. Un **Réseau de l'ACCG pour l'amélioration de la qualité** pourrait servir de ressource centrale de stratégies d'amélioration de la qualité (AQ) pour les nouveaux systèmes de soins chirurgicaux partout au pays, et de plateforme de diffusion des meilleures pratiques. Un tel réseau pourrait contribuer à l'élaboration de normes de surveillance et de mesure aux fins de comparaison de processus et de résultats chirurgicaux à l'échelle nationale. Ce travail a déjà été entamé. Cette année, le **Comité des soins chirurgicaux aigus de l'ACCG (SCA)**, présidé par la **Dre Sandy Widder**, a lancé une série d'études sur la portée et l'ampleur de la chirurgie générale d'urgence (CGU) au Canada, et entrepris un processus de définition des mesures de la qualité en ce domaine. D'ailleurs, le Comité SCA de l'ACCG a été fusionné au Comité de recherche de l'**Association canadienne de traumatologie** cette année, en vue d'assurer une approche unifiée et cohérente à la formation et la recherche en traumatologie et en soins chirurgicaux aigus. L'an prochain, durant la présidence du **Dr David Urbach**, leader d'opinion mondial dans les domaines de l'AQ et de la recherche sur les services de santé, l'ACCG travaillera avec

les établissements de soins de santé et les organismes d'amélioration de la qualité afin d'explorer et d'élargir notre compréhension de la qualité actuelle des soins chirurgicaux au Canada.

Cette année, le **Comité sur l'endoscopie de l'ACCG**, présidé par les **Drs Mark Walsh** et **Tony Gomes**, a établi un solide plan d'action visant à promouvoir la chirurgie endoscopique durable et de grande qualité au Canada. Parmi les nombreuses activités du Comité figure la création du **Groupe de travail mixte sur l'endoscopie (GTME)**, présidé conjointement par le **Dr Chris Vinden** et des membres de l'Association canadienne de gastroentérologie (ACG). Le GTME a suscité un dialogue sans précédent entre l'ACCG et l'ACG, et a défini un terrain d'entente ainsi que des domaines de collaboration entre les deux organismes, ce qui est magnifique. Le GTME ACCG-ACG prévoit travailler ensemble à l'élaboration de normes de formation en endoscopie et de directives de pratique clinique. L'ACCG a également signé une entente de partenariat avec l'ACG propre au **Programme d'amélioration des compétences en endoscopie (SEE)**, qui offre aux membres de l'ACCG un frais d'inscription réduit à cet important cours. De nombreux chirurgiens ont complété le Cours SEE au cours des derniers mois.

DÉFENSE DES INTÉRÊTS

Les concepts de l'accès et de l'excellence chirurgicale sont au cœur de l'Énoncé de vision de l'ACCG, « L'excellence des soins chirurgicaux généraux pour tous ». Ces concepts pilotent toutes les initiatives de l'ACCG liées à la défense des intérêts des chirurgiens et des patients. Les chirurgiens de l'ACCG ont été de puissants défenseurs de l'optimisation de l'accès des populations vulnérables aux soins chirurgicaux, notamment celles de communautés rurales, isolées et mondiales. Les chirurgiens de l'ACCG sont très bien placés pour contribuer des connaissances sophistiquées des systèmes de soins et pour apporter des progrès aux technologies de la communication, de sorte à finalement réduire les disparités de longue date dans l'accès aux soins chirurgicaux.

Le **Comité de l'ACCG sur la chirurgie en milieu rural**, présidé par le **Dr Peter Miles**, a connu une année extrêmement productive, animant, à l'ACCG et au-delà, des discussions animées et des débats constructifs sur les moyens d'améliorer l'accès des populations rurales, isolées et vulnérables aux soins chirurgicaux de grande qualité. Le Comité tisse un étroit partenariat de partage des données avec le Collège royal et l'Institut canadien d'information sur la santé afin d'éclairer les discussions sur les ressources humaines et la formation par les données nécessaires, à l'appui de nos populations rurales et isolées. Le Comité étudie aussi la faisabilité de créer un **Registre national de suppléance** pour faciliter le déplacement de chirurgiens vers les communautés où leurs services sont requis. Outre ces efforts, le Comité

animera un **Sommet sur la chirurgie en milieu rural** le 14 septembre conjointement avec le FCC auquel assisteront tous les intervenants, notamment le **Collège des médecins de famille du Canada (CMFC)**, la **Société des obstétriciens et gynécologues du Canada (SOGC)**, et la **Société canadienne des anesthésiologistes (SCA)**. Ils exploreront des moyens novateurs d'augmenter la portée des soins chirurgicaux de grande qualité, y compris la création de réseaux cliniques / de formation en étoile. Tous sont les bienvenus. Il est possible de s'inscrire au Sommet au moment de votre inscription au FCC.

Le **Comité de l'ACCG sur la chirurgie mondiale**, présidé par la **Dre Vanessa Fawcett**, a travaillé fort cette année à la création d'un réseau national de sensibilisation à la santé mondiale. Le Comité prépare une analyse nationale des activités canadiennes liées à la chirurgie mondiale, afin d'explorer les possibilités de synergie et de créer un forum virtuel sur la chirurgie mondiale sur le site Web de l'ACCG. Le Comité a aussi noué un solide partenariat bilatéral avec le **College of Surgeons of East, Central and Southern Africa (COSECSA)** en vue de collaborer à des initiatives de formation chirurgicale au Canada et en Afrique. Un aperçu de ce travail sera présenté au FCC en septembre lors d'un captivant symposium conjoint de l'Association canadienne de traumatologie / du Comité de l'ACCG sur la chirurgie mondiale portant sur la préparation à la chirurgie mondiale. Pour tout chirurgien qui s'intéresse à l'avenir de la chirurgie mondiale, il s'agit d'une séance à ne pas manquer.

L'ACCG est fière d'annoncer qu'elle organisera une première **Retraite de l'ACCG/CAUS sur le leadership en chirurgie générale** lors du FCC, laquelle rassemblera les chefs des divisions de chirurgie générale d'universités partout au Canada pour discuter de possibilités de collaborations cliniques et universitaires, ainsi que de priorités en défense d'intérêts en ce qui concerne la chirurgie générale au Canada. La retraite sera coprésidée par les **Drs Liane Feldman** et **Ken Leslie**.

FORMATION

La formation constitue un aspect clé de la mission de l'ACCG. Pour veiller à ce que les programmes de formation élaborés par l'ACCG soient de la plus grande qualité, l'Association maintient son statut de **fournisseur agréé de services de formation du Collège royal des médecins et chirurgiens du Canada**. L'ACCG offre à tous ses membres diverses façons d'obtenir leurs **Crédits de FMC Mainport** par le biais de programmes en ligne et de programmes agréés offerts en personne tout au long de l'année, ou au **Forum canadien de chirurgie (FCC)**.

Les participants seront étonnés par le Programme et le lieu du FCC de cette année. Le thème de la réunion, **la durabilité** (aux plans personnel, de la carrière, mondial,

environnemental), sera exploré dans le cadre de nombreuses séances plénières et d'activités externes. De nouvelles séances scientifiques multidisciplinaires sont prévues, de même que des cours conjoints et de nouvelles séances sur l'innovation, les médias sociaux et la chirurgie rurale et mondiale. Une fête (avec « micro ouvert ») est également prévue pour le **40^e anniversaire de l'ACCG** le 14 septembre, de même qu'une fête de lancement d'une nouvelle revue, **ROSCOE**, qui rend hommage à certains des plus grands visionnaires canadiens du domaine de la chirurgie.

Les initiatives de formation de l'ACCG jouiront d'une solide présence en ligne cette année, grâce à la relance d'un nouveau **Programme des études fondées sur des données scientifiques en chirurgie** (EBRS) amélioré, et d'un nouveau manuel électronique, ***Dynamic Practice Guidelines for Emergency General Surgery***. Ces deux ressources seront lancées à temps pour le FCC. L'ACCG a déjà introduit un nouvel **Examen de l'ACCG** en format numérique grâce aux efforts inlassables **des Drs Paola Fata et Brock Vair**. Tous les résidents en chirurgie générale ont subi cet examen formatif, assorti de nouvelles questions et de paramètres de rendement rigoureux et spécifiques, sur des ordinateurs d'un océan à l'autre, pour la première fois en février 2017. Le nouveau format permettra l'utilisation d'illustrations visuelles multimédias, y compris des graphiques, des vidéos et même possiblement des scénarios interactifs dans les examens futurs! L'examen de l'an prochain aura lieu durant la semaine du 5 au 9 février.

Plus important encore, le **Comité des résidents de l'ACCG** n'a pas cessé de constituer une force motrice pour l'Association en renforçant sa présence lors des réunions du Conseil d'administration, en poursuivant une robuste stratégie fondée sur un sondage, en créant des cadres de mentorat et de citoyenneté, en mettant en vedette les réalisations de nos résidents et en assurant la représentation des résidents au sein d'autres comités, pour ne nommer que quelques-unes de ses initiatives.

RECHERCHE

Cette année, sous la direction de la **Dre Alice Wei**, le **Comité de la recherche de l'ACCG** a pris des mesures audacieuses en vue d'élargir sa portée à titre de réseau national de recherche. En plus d'organiser la Séance de réflexion des résidents sur la recherche pour mettre en vedette les réalisations de nos résidents et administrer les Prix de recherche de l'ACCG comme à l'habitude, le Comité s'associe à un nouveau groupe, la **Canadian Association of Chairs of Surgical Research**, afin d'offrir deux symposiums visant à étudier le processus et les résultats de la recherche chirurgicale, et de créer des liens entre les jeunes chercheurs en chirurgie et les mentors partout au pays. Par ailleurs, le Comité a organisé un nouveau **Prix d'innovation chirurgicale** qui

rendra hommage aux chercheurs et aux pionniers en début de carrière à l'échelle du pays, et qui les rassemblera pour une demi-journée d'innovation radicale!

Je conclus cette première et unique communication avec notre superbe réseau national à quelques heures du début de mon quart de garde en traumatologie, alors que plusieurs d'entre vous sont réveillés, comme moi. Il est amusant et inspirant de songer au spectre de l'activité chirurgicale qui se dérouté en ce moment-même : les chirurgiens généraux qui dirigent leurs équipes, les cas extraordinaires qui se prolongent pendant toute une nuit, les activations en traumatologie et les chirurgies stat, la 12^e consultation de la nuit, les réunions de famille heureuses ou déchirantes, les dates limites de demande de subvention. Il s'agit du privilège d'une vie d'être un chirurgien général et d'avoir l'occasion de vous envoyer cette mise à jour de l'ensemble de vos activités. Si cette communication peut à peine vous donner une idée des réalisations qu'accomplissent les chirurgiens généraux dans tout le pays, jour après jour, j'espère qu'elle donne un aperçu de ce que nous pouvons accomplir ensemble, à titre de communauté nationale de chirurgiens. À mon avis, les chirurgiens généraux canadiens sont très bien formés, d'ardents défenseurs, des leaders pragmatiques, des idéalistes, des penseurs visionnaires et des âmes sœurs. Les chirurgiens du monde entier admirent, avec raison, notre formation et notre capacité à faire une différence. Votre travail au sein et à l'extérieur de l'ACCG est source d'inspiration et il représente le potentiel de l'ensemble de nos efforts concertés.

J'ai hâte de vous voir à Victoria lors du FCC et de célébrer avec vous les réalisations passées, actuelles et futures de l'ACCG.